



THOMAS DE MING

ÖVERSIKT

Thomas är utbildad vid Singularity University och aktiv medlem i många lärande gemenskaper, t ex Innovationsledarna, Institute for the Future och SessionLab.

Thomas har i drygt 35 år arbetat som konsult inom innovationsledning, förbättringsarbete och utbildningsdesign med uppdragsgivare inom många olika sektorer, branscher och länder.

Han har under åren haft ledande roller inom både stora industriella och kommunala projekt där verksamhetsutveckling och innovation har varit centrala delar, och han har även arbetat för att stötta utvecklingen av framtida former för utbildning och kompetensutveckling.

Redan som 22-åring var Thomas med i teamet som startade science centret Tom Tits Experiment och han har sedan dess jobbat med en kreativ mix av uttrycksmedel inom TV, film, radio, scen och utställningar. Idag utvecklar han många praktiska lösningar för att kunna kombinera fysisk och digital interaktion.

Thomas har tillägnat sig en ovanligt bred kunskapsbas genom att på uppdrag av Stiftelsen för strategisk forskning, Mistra och Vinnova ha tränat drygt 80 professorer och över 230 doktorander i att kunna presentera sin forskning utan för sina respektive kunskapsdomäner. Han fortsätter att ha många uppdrag inom akademien, bl a hos Luleå Tekniska Universitet och på Försvarshögskolan.

Thomas har flera ideella engagemang i starka och breda folkrörelser, exempelvis hos Friskis och Svettis, som ordförande för Omställningsnätverket samt medgrundare av stiftelsen för Östersjöns ambassad.

Kan också vara bra att veta att han ofta arbetar med visuella planeringsformer som exempelvis "visual planning" för att säkerställa att alla intressenter i projekt och uppdrag snabbt kan få en överblick över insatsernas ramar och mål. Thomas har även utvecklat och lett "digifysiska" projektrum som fungerar som stöd för modellering, konsekvensbedömningar, och kommunikation mellan många olika aktörer. Under pandemin utvecklade han metoder för att koppla samman fysiska och digitala arbetsformer. Och han har länge jobbat i framkanten när det gäller att använda digitala verktyg och tränar nu både experter, projektledare och medlemmar i ledningsgrupper att dra konstruktiv och människobaserad nytta av generativ AI i sina arbetsflöden.

UPPDRAG

Är under drygt 10 år (2000 – 2012, avbrott 2008-2009) med på hela utvecklingsresan hos **Scania** som processledare, lärdesigner och konceptutvecklare när de utvecklar nya projektarbetsformer, etablerar ett projektkontor, utvecklar de olika produktutvecklingsprocesserna (förutveckling, nyutveckling och förvaltning), utvecklar nya tjänster samt etablerar Scania Production System.

Är under 15 år (2003 - 2018) med på hela utvecklingsresan av forskningsprogram finansierade av **Stiftelsen för Strategisk Forskning** där jag förutom att leda konferenser och event har utbildat (via forskarskolor och direktstöd) 60+ professorer och 200+ doktorander att presentera sin forskning utanför sina egna kunskapsdomäner och att utveckla kompetens i lärarrollen (jag har själv ingen akademisk examen, men har fått väldigt mycket av akademiska insikter och kunskaper genom detta arbete som annars är svårt att få). Nu har jag liknande uppdrag hos **Mistra** och även direkt från olika universitet.

Är under två år (2008-2009) knuten till **Linköpings universitet** (institutionen för projekt, innovation och entreprenörskap) som expert på både innovativt projektarbete, tjänsteutveckling och pedagogik.

Parallellt med uppdragen ovan har han haft **90+ olika uppdragsgivare** inom olika branscher och sektorer (både i Sverige och internationellt, se sammanställning nedan för åren 2010-2025).

Han har dessutom varit lärare hos **IFL Stockholms handelshögskola** (i flera förändringsprogram samt i rollen som pedagogisk coach åt både fakultet och programchefer), **Berghs School of Communication** (inom strategisk kommunikation samt mötesdesign) och **ScaleUp Academy** (utbilda och träna ledningsgrupper i processutveckling och förbättringsarbete).

Uppdrag under perioden 2010-2025 (med minst 25 timmar i uppdragsramen)

Offentlig verksamhet

Försvvarshögskolan 2024-09 -> pågående

-pedagogisk expert i utvecklingen av officersprogrammet

Luleå Tekniska Universitet / Creaternity 2022-05 -> pågående

-”synergist” med uppdrag odla synergier mellan forskare, företag och lokalsamhällen

YRGO Yrkeshögskola i Göteborg 2022-04=>2023-06

-processledare och konceptutveckla i utveckling av bättre framtidsberedskap och formulering av strategier

Botkyrka kommun 2021-12 => 2024-08

– processledare för utveckling av den digitala strategin för nästa generations skola i Hallunda

Järfälla kommun 2020-12 => 2021-02

– processledare för konceptutveckling av Barkarby City i samarbete med fastighetsägare

Malmö Stad 2018-04 => 2019-10

– processledare för verksamhetsutveckling och samarbetsförmåga inom besök och näringsliv



Södertälje Science Park 2017-10 => 2020-04

– verksam i rollen som Thinking Ability Officer samt konceptutvecklare kring prototypverkstad

SIDA 2017-02 => 2017-03

– processledare vid konceptutveckling av bättre arbetsformer för rapportering och uppföljning

Kista Science City / Stockholm Stad 2017-04 => 2017-06

– processledare för involvering av fastighetsägare i framtagning av ny strukturplan

Regeringskansliet / eGovlab 2016-07 => 2017-01

– processledare för framtagning av kravspec för digitalisering av remissshantering

Lantmäteriet 2016-09 => 2016-10

– processledare för ökad tillgänglighet av öppen kartdata i 3D genom involvering av intressenter

Systembolaget 2015-01 => 2015-03

– processledare för utveckling av mötesrum som erbjuder mer visualisering och variation

Vinnova 2015-01 => 2016-04

– processledare för interaktion med och mellan projekt inom Utmaningsdriven Innovation

Riksutställningar 2014-10 => 2015-01

– processledare för utveckling av mer interaktiva former vid utvecklingskonferenser

Ludvika kommun 2014-06 => 2015-01

– processledare för utveckling av mer visuella arbetsformer och systematiskt förbättringsarbete

Specialfastigheter 2014-03 => 2014-09

– processledare för utveckling av verksamhetsplan med stor medarbetarinvolvering

EgovLab 2014-02 => 2018-12

– processledare för utveckling av arbetsformer och processtöd i flera projekt kring öppen data

Energimyndigheten 2013-06 => 2013-11

– processledare för framtidsdagar med alla personal samt pedagogisk ledare i utbildning kring värderingar

Xenter Yrkeshögskola i Botkyrka 2013-05=>2018-11

– pedagogisk ledare och konceptutvecklare för nya utbildningsformer och lokaler

Bodens kommun 2012-05 => 2012-09

– processledare för utveckling av bättre samarbete över enhetsgränserna

Mistra Innovation 2012-05 => pågående

– processledare för att få bättre utväxling av finansierade forskningsprojekt

Swedavia 2012-05 =>2013-04

– processledare för utveckling av kundernas upplevelser, både partners och slutanvändare



Matchning Södertörn 2012-02 => 2014-03

– processledare för utveckling av samarbetet mellan ingående aktörer

Naturvårdsverket 2011-06 => 2011-08

– pedagogisk ledare för utveckling av kompetens inom pedagogik och kommunikation

Trafikverket 2011-01 => 2013-01

– processledare för internt förbättringsarbete samt ledning av uppstartsarbete inom Förbifart Stockholm

Trosa kommun 2010-12 => 2011-05

– processledare för kompetensutveckling inom processer och förbättringsarbete

Företag, förbund och föreningar

IMI Supply Chain Solution 2024 => 09 -> pågående

- stöd för ledning och förbättringsledare att förverkliga Affärsplan 2027

Sweax Fastighetsservice 2023-03 = 2024-09

-stöd i förbättringar av leveransprocessen

AtriumLjungberg 2022-04 =>2022-08

– processledare i konceptutveckling från Kunskapsgallerian till Campus Sickla 2.0

Brandskyddsföreningen 2021-05 => pågående

– processledare i strategiutveckling i både förening, servicebolag och samarbete med lokalföreningar

Ljusgård 2021-03 => 2021-10

– processledare i utveckling av arbetsformer baserade på flödeseffektivitet i hela värdekedjan

TRATON Holdingbolag 2021-01 => 2021-07

– processledare för utveckling av anslag i två tvärkulturella ledarskapsutbildningar i hybrida former

Svenska Mässan 2018-01 => 2018-11

– processledare i utveckling av nya affärskoncept och kreativ användning av faciliteter

PE Geometry 2017-11 => 2020-09

– pedagogisk ledare för att utveckla nya utbildningsformer kring geometriska data

Studieförbundet Vuxenskolan 2016-04 => 2017-01

– pedagogisk ledare för riksomfattande kompetensutveckling av cirkelledare

Samtrafiken 2016-03 => 2016-09

– processledare för involvering av aktörer i utveckling av samordnade tjänster inom Mobility as a Service

GöteborgsVarvet 2015-09 => 2015-11

– processledare för konceptutveckling av nya sponsorengagemang och löparupplevelser



Friskis & Svettis Riks 2014-01 => 2014-10

– processledare utbildning i strategiarbete hos lokala styrelser samt förbättringsarbete hos central personal

VVS-företagen 2013-08 => 2014-04

– processledare för både strategiutveckling och för utvecklad samverkan med andra installatörsförbund

Volvo Cars 2013-06 => 2014-06

– konceptutvecklare för form där kunders behov och beteenden blir mer närvarande i vardagen hos R&D

Sweco 2012-08 => 2012-11

– pedagogisk ledare för kompetensutveckling bland konsulter inom process och förbättringsarbete

Kungsleden och ABB Real Estate 2012-04 => 2012-06

– processledare för utveckling av ömsesidig förståelse och arbetsformer

Siemens industrial Turbomachinery 2011-11 => 2013-04

– processledare i utveckling av projektarbetsformer för kortare ledtider och mer visuella projektrum

Sectra Communication 2011-09 => 2012-12

– processledare för utveckling av projektarbetsformer, förbättringsarbete och lanseringsmetodik

Byggherrarna 2011-08 => 2014-09

– processledare för styrelsens årliga strategiarbeten med syfte att involvera fler medlemmar i arbetet

Sodexo 2011-04 => 2011-05

– processledare för utveckling av helhetstjänstekoncept som ökar leveransomfång till strategiska kunder

Kairos Future 2011-02 => 2011-04

– processledare i utveckling och genomförande av temakonferenser för gemensamt lärande

Stadium 2010-03 => 2012-06

– processledare i organisationsutveckling för att nå ”next level” och bättre former i kompetensförsörjning

ARBETSLIVSERFARENHET INNAN KONSULTKARRIÄREN

Thomas kompetensprofil sammanfattas bra med boken [Bredd](#) (Range) av David Epstein. Om man ska förstå hur denna bredd har odlats redan i yngre ålder (förutom att han har den typen av utforskande nyfikenhet i min personlighet) så kan kanske kortlistan nedan ge en fingervisning om hur starten på hans yrkeskarriär (1983-1998) efter naturvetenskapligt gymnasium gav honom en bredd som han sedan har odlat vidare:

Överläkarassistent vid mönstringen under militärtjänsten (15 mån)

Producent vid SommarTeatern i Södertälje (och projektledare vid övergång till året runt verksamhet)

Marknadsansvarig vid starten av Tom Tits Experiment (och även ansvarig för guideverksamheten)

Programchef vid Nya Radio Södertälje (och även redaktionschef och programledare)

Kreativ ledare vid infotainment-kompaniet Tokersta (mix av improteater och specialskrivna shower)

Projektledare vid Kulturhuvudstadsåret 98 (projekt Trädgårdsstaden med hela Västerort som målgrupp)

UTBILDNING

Som skrivet ovan har han ingen akademisk examen, men har ändå tillskansat sig en väldigt bred akademisk kunskapsbas från många olika kunskapsdomäner genom sitt arbete med att utbilda och träna både professorer och doktorander i att presentera sin forskning utanför sina respektive kunskapsdomäner och att utveckla sin pedagogiska förmåga i lärarrollen.

Bland sina egna utbildningar de senaste åren finns utbildningsprogram kring effekter, möjligheter och entreprenörskap utifrån exponentiell teknikutveckling hos **Singularity University** samt utbildning till sk Endurance Personal Trainer via **Tränarakademin på Bosön** (hade tidigare utbildat sig till tränare och löpleddare inom Friskis & Svettis).

KURSER

Våren 2022 gick han kursen **Leader's of Learning** (MOOC hos Harvard) ihop med 100 andra intresserade svenskar som på olika sätt jobbar med Learning & Development. Detta fantastiska nätverk fortsätter nu att stötta varandra i både kompetens- och konceptutveckling.

Hösten 2022 gick han en onlineutbildning hos Institute for Future Thinking som heter **Futures Thinking Specialization** där han nu är certifierad som "Futurist" med djupare kunskaper om "Forecasting, Simulation, Gamebased collaboration and Urgent and optimistic action".

SPRÅK

- Svenska (Modersmål)
- Engelska (Flytande)
- Norska, Danska (Förstår)
- Tyska (Fångar substansen)