



THOMAS DE MING

ÖVERSIKT

Jag är född 1965, har två söner (födda 99 samt 02) och bor nu i Saltsjöbaden.

Flera av mina uppdragsgivare och samarbetspartners har påtalat att jag är en slags mix av MingKinesey och MingGyver som kan kombinera smart stöd i avancerat strategiskt tänkande med att utveckla väldigt praktiska lösningar för mänsklig interaktion genom att använda det som redan finns på nya sätt.

Parallellt med mitt arbete som processledare, konceptutvecklare och arbetsformgivare har jag utvecklat flera olika koncept för att underlätta utveckling och användning av kollektiv intelligens, bl a [Flowroom](#) (instant interiors for smart interactive spaces), [TänkBar](#) (venue with thinking on the menu) och nu senast [Humatar](#) (human avatar to offer beamability as a service).

Jag har skrivit flera böcker men mitt know-how inom lärdesign och interaktionsdesign kan nog bäst anas via [MINGuide](#) (här via nedladdningsbar pdf) där jag har samlat mina goda råd till mig själv.

Under pandemin har jag jobbat intensivt med att utforska digitala plattformar som ska kunna ge en hög social närvarokänsla även över geografiska avstånd. Jag har också experimenterat mycket med att koppla samman fysisk och digital interaktion i det som bl a Accenture kallar ”phygital interaction”.

Jag kan därför hjälpa mina uppdragsgivare att utveckla sina hybrida arbetsformer genom att kombinera semi-immersiva och sociala plattformar av typen [Mibo](#), [Topia](#) och [Welo](#) med virtuella arbetsytor för visualisering och kunskapsdelning som [Miro](#) och [Padlet](#). Jag har också utvecklat många praktiska lösningar för att kreativt kunna koppla ihop digitalt med fysiskt genom Teams/Zoom och QR-koder.

Jag kan också hjälpa mina uppdragsgivare att börja lära sig använda olika typer av AI-tjänster, det som jag kallar Assisterande Intelligenser, som exempelvis [IRIS](#) (kombinera kunskap från olika forskningsdomäner), [DALL-E](#) (generera bilder från text) och [RYTR](#) (utveckla sofistikerad text från korta inputs).

Mitt största inflöde av know-how och koncept inom processledning får jag genom mitt medlemskap i [Never Done Before-community](#) som består av flera hundra facilitatorer från hela världen som generöst delar med sig av sina kunskaper och idéer inom både fysisk och digital processledning.

UPPDRAG

Är under drygt 10 år (2000 – 2012, avbrott 2008-2009) med på hela utvecklingsresan hos **Scania** som processledare, lärdesigner och konceptutvecklare när de utvecklar nya projektarbetsformer, etablerar ett projektkontor, utvecklar de olika produktutvecklingsprocesserna (förutveckling, nyutveckling och förvaltning), utvecklar nya tjänster samt etablerar Scania Production System.

Är under 15 år (2003 - 2018) med på hela utvecklingsresan av forskningsprogram finansierade av **Stiftelsen för Strategisk Forskning** där jag förutom att leda konferenser och event har utbildat (via forskarskolor och direktstöd) 60+ professorer och 200+ doktorander att presentera sin forskning utanför sina egna kunskapsdomäner och att utveckla kompetens i lärarrollen (jag har själv ingen akademisk examen, men har fått väldigt mycket av akademiska insikter och kunskaper genom detta arbete som annars är svårt att få). Nu har jag liknande uppdrag hos **Mistra** och även direkt från olika universitet.

Är under två år (2008-2009) knuten till **Linköpings universitet** (institutionen för projekt, innovation och entreprenörskap) som expert på både innovativt projektarbete, tjänstutveckling och pedagogik.

Parallellt med uppdragen ovan har jag haft **80+ olika uppdragsgivare** inom olika branscher och sektorer (både i Sverige och internationellt, se sammanställning nedan för åren 2010-2022).

Jag har dessutom varit lärare hos **IFL Stockholms handelshögskola** (i flera förändringsprogram samt i rollen som pedagogisk coach åt både fakultet och programchefer), **Berghs School of Communication** (inom strategisk kommunikation samt mötesdesign) och **ScaleUp Academy** (utbilda och träna ledningsgrupper i processutveckling och förbättringsarbete).

Uppdrag under perioden 2010-2022 (med minst 25 timmar i uppdragsramen)

Offentlig verksamhet

YRGO Yrkeshögskola i Göteborg 2022-04=>pågående

-processledare och konceptutvecklare i utveckling av bättre framtidsberedskap och formulering av strategier

Botkyrka kommun 2021-12 => pågående

– processledare för utveckling av den digitala strategin för nästa generations skola i Hallunda

Järfälla kommun 2020-12 => 2021-02

– processledare för konceptutveckling av Barkarby City i samarbete med fastighetsägare

Malmö Stad 2018-04 => 2019-10

– processledare för verksamhetsutveckling och samarbetsförmåga inom besök och näringsliv

Södertälje Science Park 2017-10 => 2020-04

– verksam i rollen som Thinking Ability Officer samt konceptutvecklare kring prototypverkstad

SIDA 2017-02 => 2017-03

– processledare vid konceptutveckling av bättre arbetsformer för rapportering och uppföljning

Kista Science City / Stockholm Stad 2017-04 => 2017-06

– processledare för involvering av fastighetsägare i framtagning av ny strukturplan

Regeringskansliet / eGovlab 2016-07 => 2017-01

– processledare för framtagning av kravspec för digitalisering av remisshantering

Lantmäteriet 2016-09 => 2016-10

– processledare för ökad tillgänglighet av öppen kartdata i 3D genom involvering av intressenter

Systembolaget 2015-01 => 2015-03

– processledare för utveckling av mötesrum som erbjuder mer visualisering och variation

Vinnova 2015-01 => 2016-04

– processledare för interaktion med och mellan projekt inom Utmaningsdriven Innovation

Riksutställningar 2014-10 => 2015-01

– processledare för utveckling av mer interaktiva former vid utvecklingskonferenser

Ludvika kommun 2014-06 => 2015-01

– processledare för utveckling av mer visuella arbetsformer och systematiskt förbättringsarbete

Specialfastigheter 2014-03 => 2014-09

– processledare för utveckling av verksamhetsplan med stor medarbetarinvolvering

EgovLab 2014-02 => 2018-12

– processledare för utveckling av arbetsformer och processtöd i flera projekt kring öppen data

Energimyndigheten 2013-06 => 2013-11

– processledare för framtidsdagar med alla personal samt pedagogisk ledare i utbildning kring värderingar

Xenter Yrkehögskola i Botkyrka 2013-05=>2018-11

– pedagogisk ledare och konceptutvecklare för nya utbildningsformer och lokaler

Bodens kommun 2012-05 => 2012-09

– processledare för utveckling av bättre samarbete över enhetsgränserna

Mistra Innovation 2012-05 => *pågående*

– processledare för att få bättre utväxling av finansierade forskningsprojekt

Swedavia 2012-05 =>2013-04

– processledare för utveckling av kundernas upplevelser, både partners och slutanvändare

Matchning Södertörn 2012-02 => 2014-03

– processledare för utveckling av samarbetet mellan ingående aktörer

Naturvårdsverket 2011-06 => 2011-08

– pedagogisk ledare för utveckling av kompetens inom pedagogik och kommunikation

Trafikverket 2011-01 => 2013-01

– processledare för internt förbättringsarbete samt ledning av uppstartsarbete inom Förbifart Stockholm

Trosa kommun 2010-12 => 2011-05

– processledare för kompetensutveckling inom processer och förbättringsarbete

Företag, förbund och föreningar

AtriumLjungberg 2022-04 =>2022-08

– processledare i konceptutveckling från Kunskapsgallerian till Campus Sickla 2.0

Brandskyddsföreningen 2021-05 => *pågående*

– processledare i strategikutveckling i både förening, servicebolag och samarbete med lokalföreningar

Ljussgårda 2021-03 => 2021-10

– processledare i utveckling av arbetsformer baserade på flödeseffektivitet i hela värdekedjan

TRATON Holdingbolag 2021-01 => 2021-07

– processledare för utveckling av anslag i två tvärkulturella ledarskapsutbildningar i hybrida former

Svenska Mässan 2018-01 => 2018-11

– processledare i utveckling av nya affärskoncept och kreativ användning av faciliteter

PE Geometry 2017-11 => 2020-09

– pedagogisk ledare för att utveckla nya utbildningsformer kring geometrisk data

Studieförbundet Vuxenskolan 2016-04 => 2017-01

– pedagogisk ledare för riksomfattande kompetensutveckling av cirkelledare

Samtrafiken 2016-03 => 2016-09

– processledare för involvering av aktörer i utveckling av samordnade tjänster inom Mobility as a Service

GöteborgsVarvet 2015-09 => 2015-11

– processledare för konceptutveckling av nya sponsorengagemang och löparupplevelser

Friskis & Sveltis Riks 2014-01 => 2014-10

– processledare utbildning i strategiarbete hos lokala styrelser samt förbättringsarbete hos central personal

VVS-företagen 2013-08 => 2014-04

– processledare för både strategiutveckling och för utvecklade samverkan med andra installatörsförbund

Volvo Cars 2013-06 => 2014-06

– konceptutvecklare för form där kunders behov och beteenden blir mer närvarande i vardagen hos R&D

Sweco 2012-08 => 2012-11

– pedagogisk ledare för kompetensutveckling bland konsulter inom process och förbättringsarbete

Kungleden och ABB Real Estate 2012-04 => 2012-06

– processledare för utveckling av ömsesidig förståelse och arbetsformer

Siemens industrial Turbomachinery 2011-11 => 2013-04

– processledare i utveckling av projektarbetsformer för kortare ledtider och mer visuella projektrum

Sectra Communication 2011-09 => 2012-12

– processledare för utveckling av projektarbetsformer, förbättringsarbete och lanseringsmetodik

Byggherrarna 2011-08 => 2014-09

– processledare för styrelsens årliga strategiarbeten med syfte att involvera fler medlemmar i arbetet

Sodexo 2011-04 => 2011-05

– processledare för utveckling av helhetstjänstekoncept som ökar leveransomfång till strategiska kunder

Kairos Future 2011-02 => 2011-04

– processledare i utveckling och genomförande av temakonferenser för gemensamt lärande

Stadium 2010-03 => 2012-06

– processledare i organisationsutveckling för att nå ”next level” och bättre former i kompetensförsörjning

ARBETSLIVSERFARENHET

Min kompetensprofil sammanfattas bra med boken [Bredd](#) (Range) av David Epstein.

Om man ska förstå hur denna bredd har odlats redan i yngre ålder (förutom att jag har den typen av utforskande nyfikenhet i min personlighet) så kan kanske kortlistan nedan ge en fingervisning om hur starten på min yrkeskarriär (1983-1998) efter naturvetenskapligt gymnasium gav mig en bredd som jag sedan har odlat vidare:

Överläkarassistent vid mönstringen under militärtjänsten (15 mån)

Producent vid SommarTeatern i Södertälje (och projektledare vid övergång till året runt verksamhet)

Marknadsansvarig vid starten av Tom Tits Experiment (och även ansvarig för guideverksamheten)

Programchef vid Nya Radio Södertälje (och även redaktionschef och programledare)

Kreativ ledare vid infotainment-kompaniet Tokersta (mix av improteater och specialskrivna shower)

Projektledare vid Kulturhuvudstadsåret 98 (projekt Trädgårdsstaden med hela Västerort som målgrupp)

UTBILDNING

Som skrivet ovan har jag ingen akademisk examen, men har ändå tillskansat mig en väldigt bred akademisk kunskapsbas från många olika kunskapsdomäner genom mitt arbete med att utbilda och träna både professorer och doktorander i att presentera sin forskning utanför sina respektive kunskapsdomäner och att utveckla sin pedagogiska förmåga i lärarrollen.

Bland mina egna utbildningar de senaste åren finns utbildningsprogram kring effekter, möjligheter och entreprenörskap utifrån exponentiell teknikutveckling hos **Singularity University** samt utbildning till sk Endurance Personal Trainer via **Tränarakademin på Bosön** (hade tidigare utbildat mig till tränare och löpleddare inom Friskis & Svettis).

KURSER

Den senaste mer formella kursen jag har gått (våren 2022) är **Leader's of Learning** (MOOC hos Harvard) som jag har gått ihop med 100 andra intresserade svenskar som på olika sätt jobbar med Learning & Development. Detta fantastiska nätverk fortsätter nu att stötta varandra i både kompetens- och konceptutveckling.

Hösten 2022 går jag en onlineutbildning hos Institute for Future Thinking som heter **Futures Thinking Specialization** där jag kommer att certifiera mig som "Futurist" med djupare kunskaper om "Forecasting, Simulation, Gamebased collaboration and Urgent and optimistic action".

I övrigt kan man nog kalla de återkommande sessioner för lärande och utforskande som genomförs av medlemmar i inom **Never Done Before**-gemenskapen av facilitatorer från hela världen (vi kan välja på upp till 5 sessioner i veckan under hela året) som att jag går minst 1 kurs i veckan som handlar om olika aspekter av processledning, konceptutveckling och arbetsformgivning.

SPRÅK

- Svenska (Modersmål)
- Engelska (Flytande)
- Norska, Danska (Förstår)
- Tyska (Fångar substansen)